# EMPRESA: Matriz estratégica

|  |  |
| --- | --- |
| **Unidad:** |  |
| **Nombre del entrevistado:** |  |
| **Fecha:** |  |

**Matriz estratégica:** corresponde la definición de fines, misión y valores de la empresa o unidad estratégica

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Fines actuales de la empresa /unidad: objetivos permanentes que representan su razón de ser | Fines revisados de la empresa / unidad | Comentario o acción |
|  |  |  |
| Misión actual de la empresa/unidad: productos, mercados y cobertura geográfica | Misión revisada de la empresa / unidad | Comentario o acción |
|  |  |  |
| Valores actuales de la empresa /unidad: marco ético-social que delimita las acciones de la empresa | Valores revisados de la empresa / unidad | Comentario o acción |
|  |  |  |

**Matriz DOFA inicial:** Muestra las oportunidades y amenazas del entorno de la empresa, así como las fortalezas y debilidades de esta en la ejecución del negocio.

|  |  |
| --- | --- |
| **Oportunidades** | **Amenazas** |
|  |  |
| **Fortalezas** | **Debilidades** |
|  |  |

**Visión a 5 años (largo plazo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Visión actual de la empresa/unidad: ambición de la empresa a ser alcanzada en un horizonte de tiempo | Visión revisada de la empresa / unidad | Comentario o acción |
|  |  |  |

**Objetivos a 5 años:** Ambiciones especificas de la visión en las 4 perspectivas

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Accionistas | Clientes | Procesos | Capacidades |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**Visión a 3 años (Mediano Plazo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Visión actual de la empresa/unidad: ambición de la empresa a ser alcanzada en un horizonte de tiempo | Visión revisada de la empresa / unidad | Comentario o acción |
|  |  |  |

**Objetivos a 3 años:** Ambiciones especificas de la visión en las 4 perspectivas

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Accionistas | Clientes | Procesos | Capacidades |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**Visión a 1 año (Corto Plazo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Visión actual de la empresa/unidad: ambición de la empresa a ser alcanzada en un horizonte de tiempo | Visión revisada de la empresa / unidad | Comentario o acción |
|  |  |  |

**Objetivos a 1 año:** Ambiciones especificas de la visión en las 4 perspectivas

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Accionistas | Clientes | Procesos | Capacidades |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

